



**Instytut Badań Systemowych  
Polskiej Akademii Nauk**

ul. Newelska 6, 01-447 Warszawa

Centrala: (0) 22 38 10 100

Dyrekcja: (0) 22 38 10 275

Fax: (0) 22 38 10 105

E-mail: [ibs@ibspan.waw.pl](mailto:ibs@ibspan.waw.pl)

Web: [www.ibspan.waw.pl](http://www.ibspan.waw.pl)

NIP: 525 000 86 08

*Szanowny Pan Profesor  
Jan Węglarz  
Członek Rzeczywisty PAN*

*Szanowny Panie Profesorze!*

*Z okazji nadania Panu Profesorowi przez Senat Uniwersytetu Zielonogórskiego  
zaszczytnego i najwyższego tytułu akademickiego*

***DOKTORA HONORIS CAUSA***

*składamy najserdeczniejsze gratulacje, wyrazy uznania i głębokiego szacunku.*

*Środowisko naukowe naszego Instytutu z zadowoleniem przyjęło wiadomość, że ta  
zaszczytna godność została przyznana Uczonemu, który wniósł do Nauki Polskiej tak wybitny  
i niekwestionowany wkład.*

*Życzymy Panu Profesorowi dalszych osiągnięć i sukcesów w pracy twórczej  
i zawodowej oraz wszelkiej pomyślności w życiu osobistym.*

*Profesor Zbigniew Nahorski  
Zastępca Dyrektora ds. Naukowych*

*Profesor Olgierd Hryniewicz  
Dyrektor*

*Warszawa, 5 czerwca 2009 roku*