



**Instytut Badań Systemowych  
Polskiej Akademii Nauk**

ul. Newelska 6, 01-447 Warszawa

Centrala: (0) 22 38 10 100

Dyrekcja: (0) 22 38 10 275

Fax: (0) 22 38 10 105

E-mail: [ibs@ibspan.waw.pl](mailto:ibs@ibspan.waw.pl)

Web: [www.ibspan.waw.pl](http://www.ibspan.waw.pl)

NIP: 525 000 86 08

*Szanowny Pan Profesor  
Jan Węglarz  
Członek Rzeczywisty PAN*

*Szanowny Panie Profesorze! Drogi Janie,*

*Mam przyjemność złożyć najserdeczniejsze gratulacje, wyrazy uznania i głębokiego szacunku z okazji nadania Panu Profesorowi przez Senat Uniwersytetu Zielonogórskiego zaszczytnego i najwyższego tytułu akademickiego*

**DOKTORA HONORIS CAUSA**

*Cieszę się, że to wielkie wyróżnienie przypadło tak wybitnemu naukowcowi, a także tak wspaniałemu człowiekowi i przyjacielowi.*

*Życzę Panu Profesorowi dalszych osiągnięć i sukcesów w pracy twórczej i zawodowej oraz wszelkiej pomyślności w życiu osobistym.*

*Wyrazy szacunku i poważania składa*

*Profesor Janusz Kacprzyk  
Członek Korespondent PAN*

*Warszawa, 5 czerwca 2009 roku*